

Ziele noch in Sicht?

Wirtschaftliche und juristische Blickwinkel eines erfolgreichen Telekommunikationsunternehmens

CCM Innovationstag 2024

10. Oktober 2024

Ihre Referenten



Marcel Schäfer

M.Sc. Finance & Accounting

Senior Manager

Zweigniederlassung Köln

T +49 221 6699 3256

M +49 152 5910 3562

E marcel.schaefer@de.gt.com



Nadine Serwotka

Rechtsanwältin

Senior Associate

Zweigniederlassung Köln

T +49 221 669932 48

M +49 15259 106139

E nadine.serwotka@de.gt.com

1. Einleitung

Grant Thornton Deutschland

Wir gehören in Deutschland zu den Top 10 in unserer Branche



10
Standorte



1958
gegründet



~1.900
Mitarbeiter



212
Mio. EUR Umsatz
in 2022/23



~165
Partner



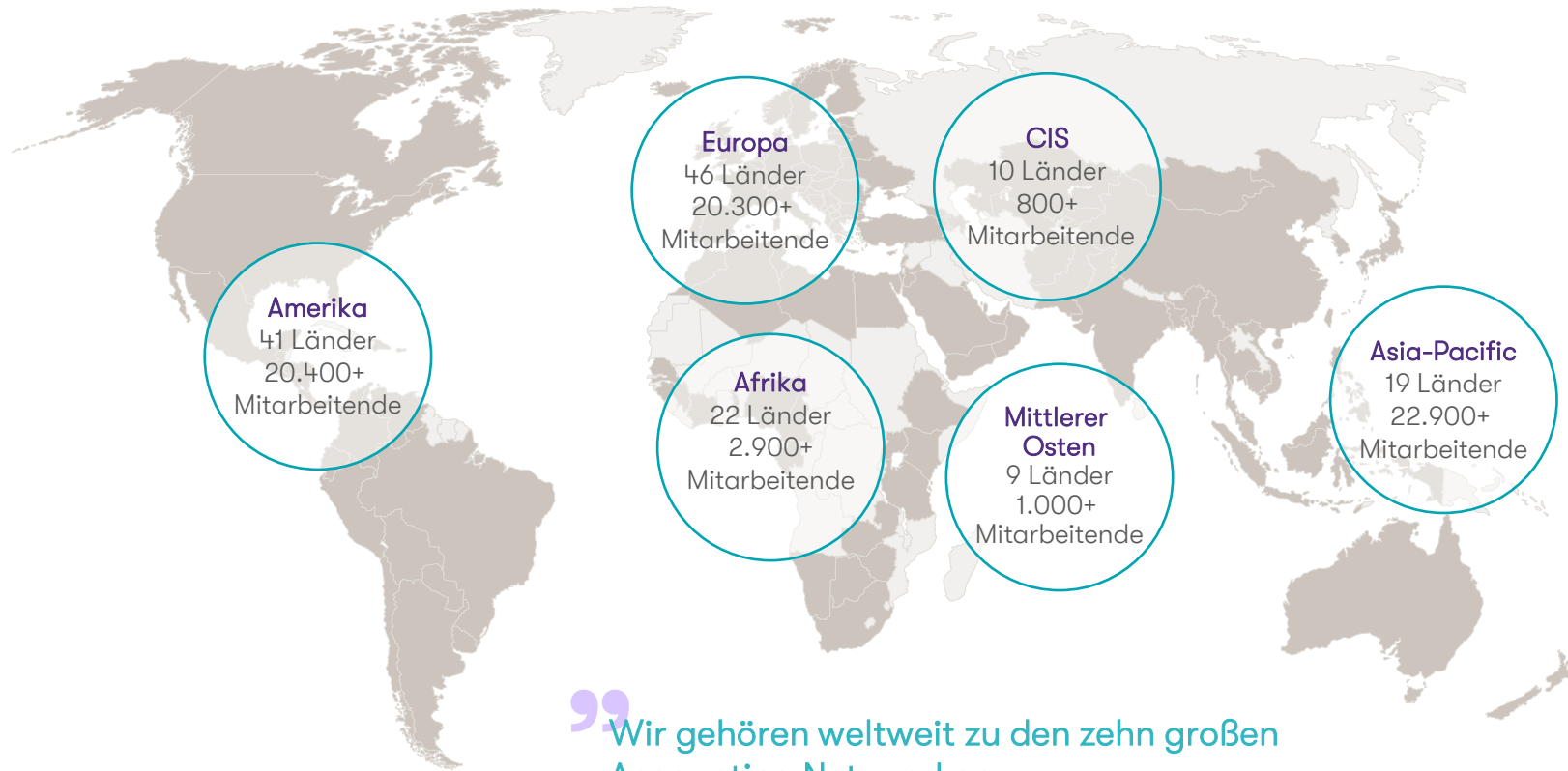
~406
Berufsträger



¹ Standort vom Geschäftsbereich Legal Stand: September 2023

Ihre Marktperspektiven sind international

Unser Netzwerk ist global



„Wir gehören weltweit zu den zehn großen Accounting Netzwerken.“



~150
Länder



>750
Büros



7,5
Mrd. USD Umsatz
in 2023



>73.000
Mitarbeitende

Quelle: IAB World Survey 2023 | Stand: September 2023

Der Geschäftsbereich Energiewirtschaft, Telekommunikation und Infrastruktur im Überblick

So agieren wir:



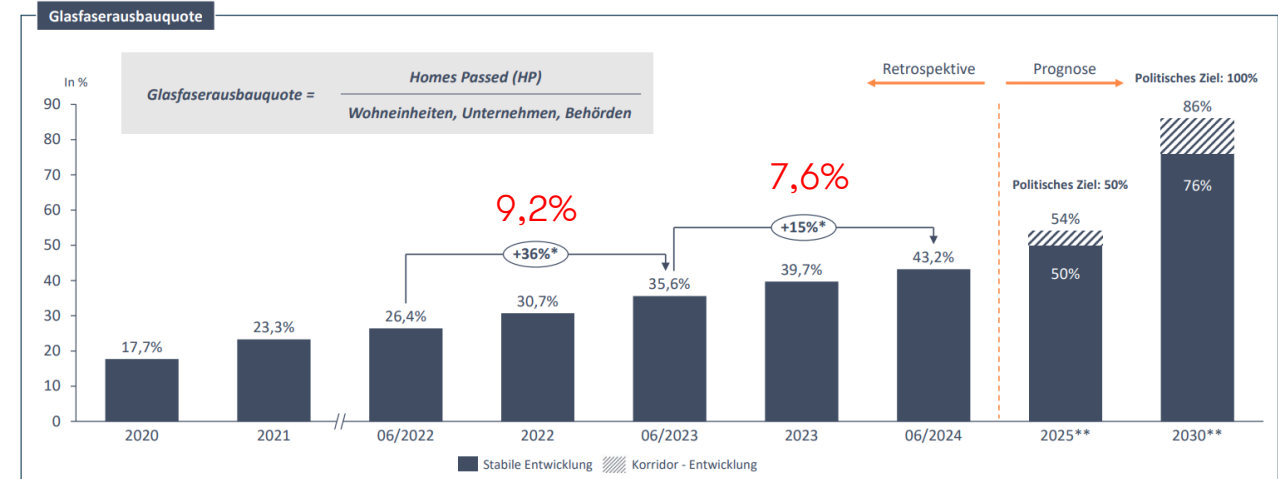
Unsere Mandanten sind:



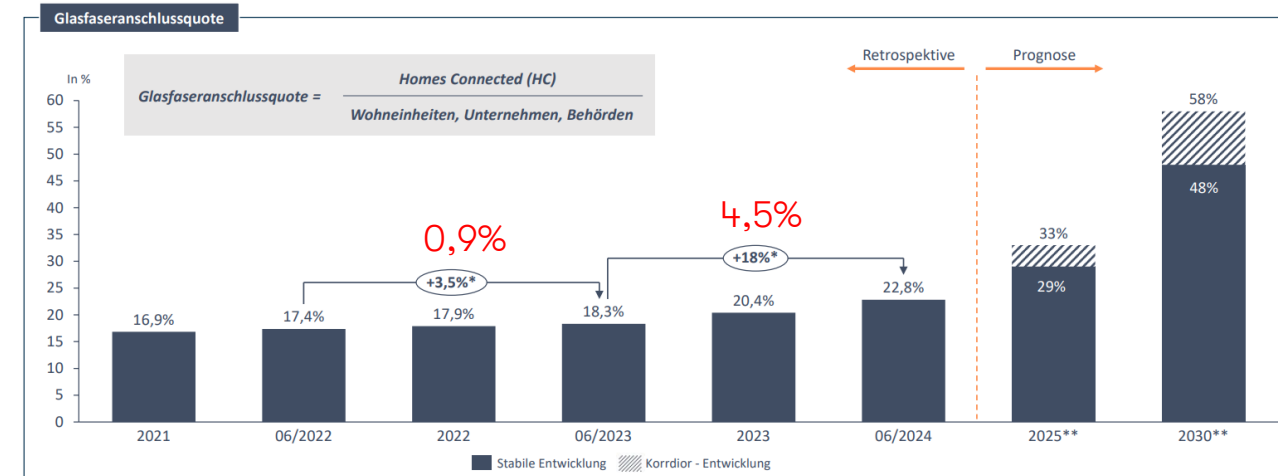
2. Wirtschaftliche Herausforderungen im Überblick

Etappenziel 2025 erreichbar – Politisches Ziel 2050 bisher nicht in Sicht

- Verlangsamer Glasfaserausbau erkennbar
- Anstieg der Glasfaserausbauquote auf 43,2% → Verlangsamung des Wachstums von 1,6 Prozentpunkten im Vergleich zum Vorjahreszeitraum.



- **ABER:** Anzahl der angeschlossenen Haushalte wächst
- Anstieg der Glasfaseranschlussquote auf 22,8% → Steigerung des Wachstums um 3,6 Prozentpunkte im Vergleich zum Vorjahreszeitraum.



Neue Herausforderungen für Telekommunikationsunternehmen?

euphorische Businesscases

- Investitionshöhen
- Kundenhochlauf
- Kostenpositionen
- ...

Unterschätzen der Zeithorizonte

- Langwierige Verfahren (Vergaben, Genehmigungen)
- Wetter
- „Zwischenfälle“
- ...

Bürokratie

- Genehmigungsanträge
- Verfahrensdokumentationen
- Nachweise
- Verbindliche behördliche Auskünfte
- ...

Fehlende Durchsetzungsfähigkeit

- Schlechtleistung von Dienstleistern
- Nachträge
- Allgemeine Resignation
- ...



Gesetzesverstöße

- Vergaberecht
- Beihilferecht
- Schwarzarbeit
- Compliance
- ...

fehlende Kontrolle

- Abrechnung
- Bauüberwachung und Endabnahme
- ...

fehlende Führung

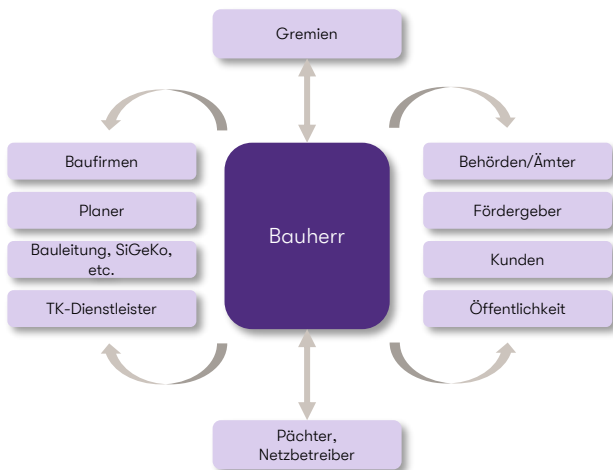
- Klare Verantwortlichkeit
- Klare Anweisungen
- Klares Vertragswerk
- ...

Fachliche Unwissenheit / „Tunnelblick“

- Was wird hier überhaupt gebaut?
- Was ist die Gesamtstrategie?
- Wer wird der Kunde sein?
- ...

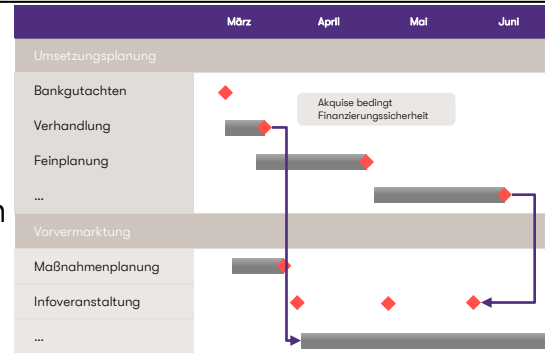
Professionelles Projektmanagement als Erfolgsfaktor für die Ausbauphase

Koordination der Beteiligten



Dynamische Projektsteuerung

- Zeitplanung
- Fristenmanagement
- Umgang mit Verzögerungen
- Berücksichtigung von Abhängigkeiten



Professionell = Digital

Das Mandantenportal steht für

- Sichere Mandantenkommunikation**
 - Passwortgeschützter Datenaustausch
 - Rechtssichere Zustellung
 - Ad hoc Kommunikation durch Projekträume
- Austausch und Verwaltung von Dokumenten**
 - Strukturiertes Einsammeln von Dokumenten
 - Wiederverwendbare und individuell konfigurierbare Strukturen
 - Dashboard für Statusübersichten
- Koordination der Prozesse durch Aufgabensystem**
 - Erstellung, Zuweisung und Delegation von Aufgaben
 - Kommunikation von Deadlines inkl. Erinnerungsalgorithmen
 - Kanban und Milestone Ansicht

Compliance & Security:

- SSL/TLS verschlüsselte Kommunikation
- ISO/IEC 27001 zertifizierte Rechenzentren am Standort Deutschland
- Daten liegen in Deutschland und verlassen Deutschland nicht → Rechte der Dokumente, die Sie einstellen, verbleiben bei Ihnen
- AES 256 Verschlüsselung der gespeicherten Daten
- Zertifiziert nach TCDDP 1.0
- Software Beschleunigung nach IDW PS880
- 100% DSGVO konform
- §203 StGB konform (Erhaltung des strafrechtlichen Daten- und Geheimnisschutzes)
- IDW PS880 konform

© Grant Thornton

Bauüberwachung



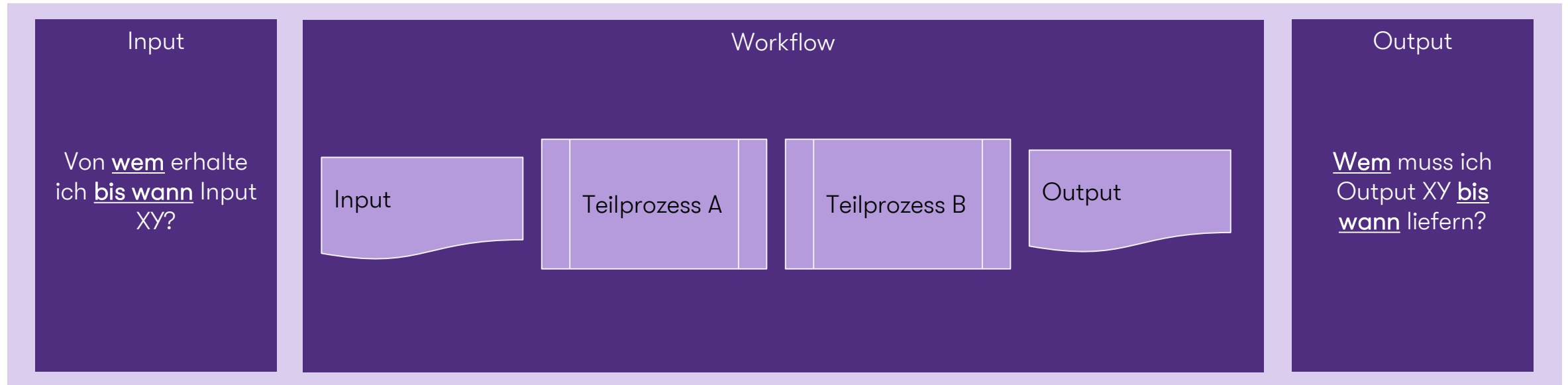
Nicht professionell



Kostenmonitoring

- Prüfung und Freigabe von Rechnungen
- Nachtragsmanagement
- Ggf. Anpassung Businesscase

Strukturierte Prozesse – Klare Definition von Verantwortlichkeiten, Abläufen und Schnittstellen

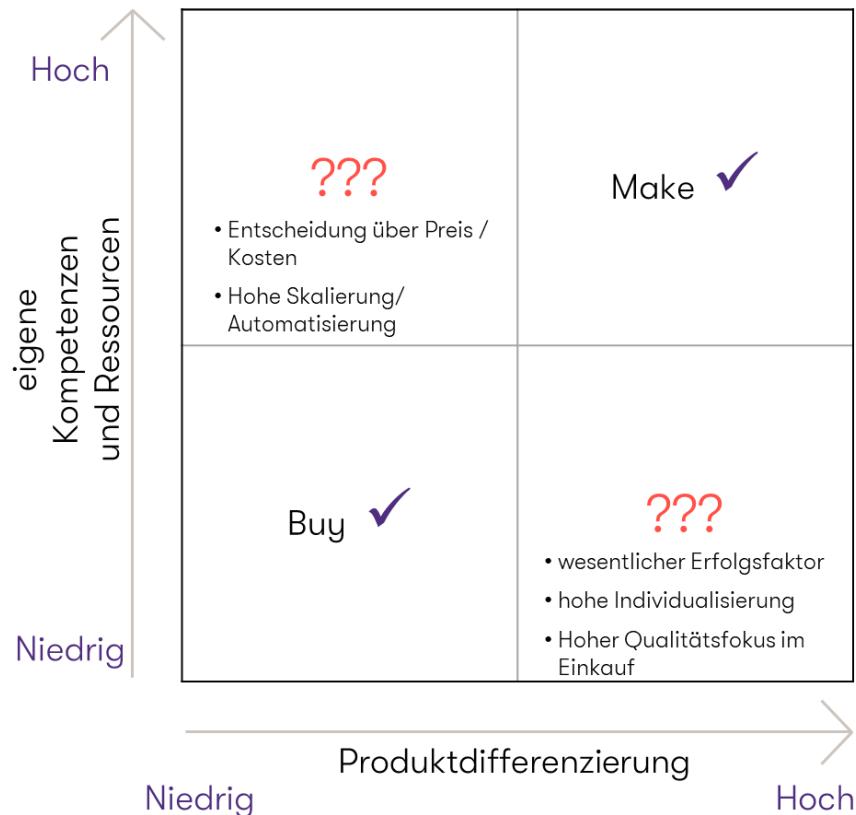


- Klare Prozesse schaffen Transparenz und Verbindlichkeit
- Die Definition von persönlicher Verantwortung, Schnittstellen und Fristen strukturiert Projekte und beantwortet Haftungsfragen
- Anforderungen an die neue Prozesslandschaft :
 - Einfache Visualisierung / Verständlichkeit
 - Aufzeigen von Abhängigkeiten
 - Vermeidung von ineffizienten Abläufen
 - Berücksichtigung von Optimierungsmaßnahmen, bspw. durch Digitalisierung
 - Möglichkeiten zur Überwachung der Prozesse

In- oder Outsourcing? – Strategischer Einkauf von Dienstleistungen

Initiale Entscheidung

Kontinuierliche Überprüfung

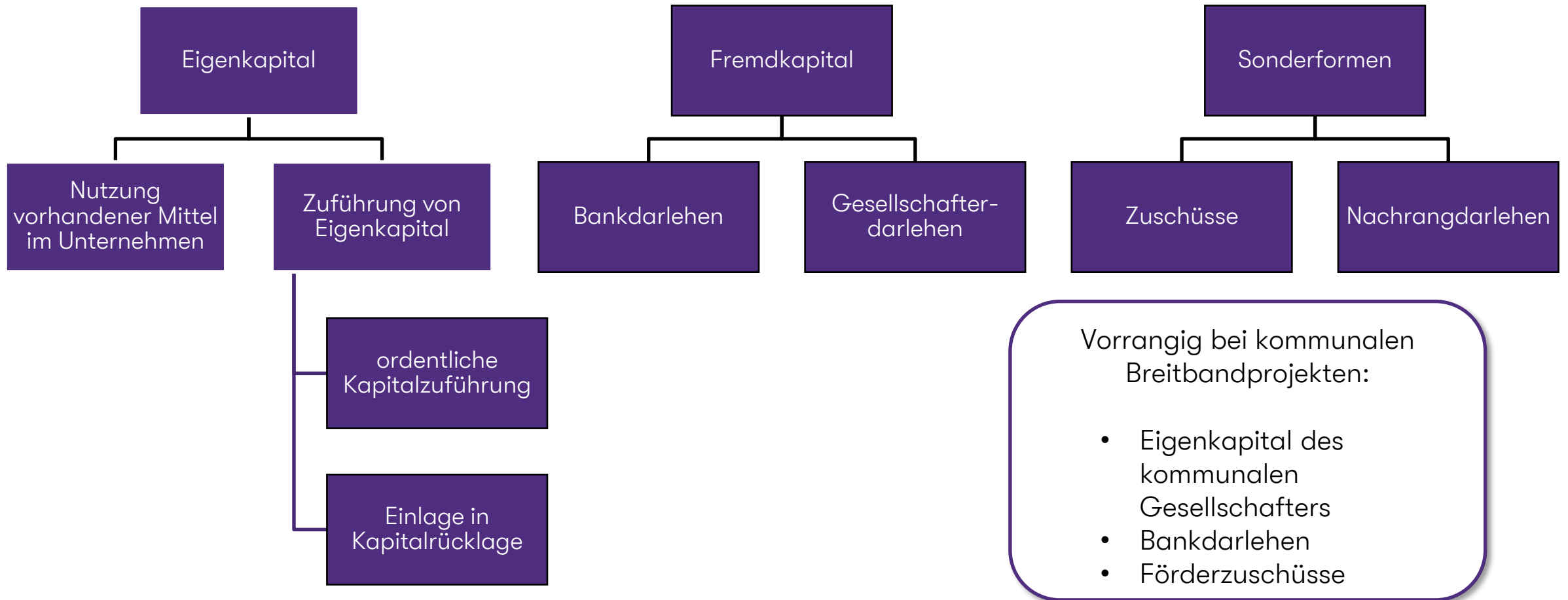


- Besitzen wir das erforderliche Know how für bestimmte Tätigkeitsbereiche?
- Haben wir genügend Personal, um bestimmte Tätigkeitsbereiche abdecken zu können?
- Welche Kosten entstehen, wenn wir externe Dienstleister einsetzen?
- ...

vs.

- Entspricht die Leistungserbringung des Dienstleisters weiterhin den vereinbarten Vertragsverhältnissen?
- Kann das Kosten- und Leistungsverhältnis optimiert werden?
- Hat sich das In- und Outsourcing-Potenzial verändert?
- ...

Optimierung der Kapitalstrukturen und Finanzierungskonzepte



3. Rechtlicher Blickwinkel

Rechtlicher Blickwinkel - Themenfelder im Überblick

- Umfassende Prüfung rechtlicher Fragestellungen im Zusammenhang mit dem Glasfaserausbau, insbesondere in den Bereichen
 - Telekommunikationsrecht
 - Öffentliches Wirtschaftsrecht
 - Kommunalrecht
 - Förderrecht
 - Vergabe- und Beihilferecht
 - Wettbewerbsrecht
 - Kartellrecht
 - Gesellschaftsrecht
 - Zivilrecht
- Prüfung und Erstellung von Vertragswerken, Satzungen und Beschlussvorlagen
- Erstellung von Rechtsgutachten
- Vertretung in behördlichen und gerichtlichen Verfahren



Rechtliche Herausforderungen

Marktrolle

Dienstleistungen /
Wertschöpfungsebene

Rechtliche Anknüpfungspunkte

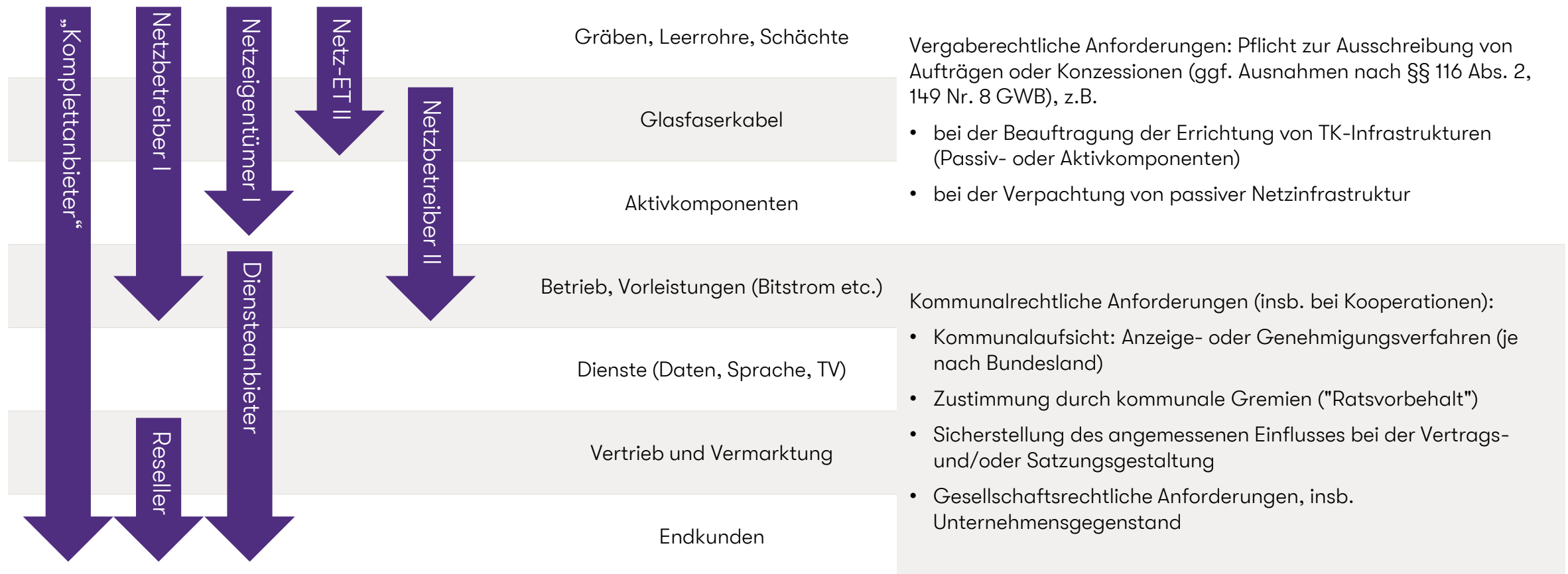


Rechtliche Herausforderungen – Besonderheiten bei kommunaler Beteiligung

Marktrolle

Dienstleistungen /
Wertschöpfungsebene

Rechtliche Anknüpfungspunkte





© 2024 Grant Thornton AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Alle Rechte vorbehalten.

„Grant Thornton“ bezieht sich auf die Marke, unter der Mitgliedsfirmen der Grant Thornton International Ltd („GTIL“), je nach Kontext eine oder mehrere, Prüfungs-, Steuerberatungs- und andere Beratungsleistungen (insgesamt „Leistungen“) für ihre Mandanten erbringen. Die Grant Thornton AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft ist die deutsche Mitgliedsfirma von GTIL. GTIL und deren Mitgliedsfirmen sind keine weltweite Partnerschaft, sondern rechtlich selbständige Gesellschaften.

Die Mitgliedsfirmen erbringen ihre Leistungen eigenverantwortlich und unabhängig von GTIL oder anderen Mitgliedsfirmen. Als operativ nicht tätige Dachorganisation erbringt GTIL keine Leistungen gegenüber Mandanten. Sämtliche Bezeichnungen richten sich an alle Geschlechter.

[grantthornton.de](https://www.grantthornton.de)